



## RESACCEL RAPPORT MORAL pour l'ASSEMBLEE GENERALE 18 Juin 2021, à Valence

En 2020, nos projets RESACCEL ont été bousculés comme pour tous par la covid, et notre AG pour l'année 2020 a dû être reportée de mars en septembre 2020, avec les membres du bureau en présentiel à Lyon et la majorité des autres membres participant en visio. Ce fut l'occasion de quelques changements, notamment de présidence, dont j'ai « hérité » en tentant de suivre dans les traces de Catherine AVEQUE en fin de mandat après 3 années (la limite autorisée par nos statuts). Si j'ai pu accepter et assurer la présidence depuis Septembre 2020, c'est aussi grâce à notre tradition RESACCEL de « horizontalité » et de partage des tâches : Avec les vice-présidents et les membres du bureau, nous sommes 10, et chaque membre du bureau apporte son point de vue et sa pierre à l'édifice.

Pour ce rapport moral, je pense utile de rappeler les objectifs de RESACCEL :

- **Prendre en compte les besoins spécifiques** des victimes de lésions cérébrales
- **Favoriser l'accompagnement durable et l'interdisciplinarité** sanitaire, médico-sociale et sociale, d'établissements et de ville dans l'action de proximité départementale.
- **Favoriser la formation et l'information** des personnes, de leurs familles et des professionnels
- **Favoriser l'accès aux soins** adéquats
- **Contribuer à la coordination** par la concertation avec les différents intervenants impliqués
- Impulser, participer et promouvoir des **projets de recherche épidémiologique, clinique et sociale**

### En premier point de ce bilan :

Dans toutes les instances du Réseau, au cours de cette « année COVID » il a été relevé régulièrement et par tous, le constat d'un isolement social accru de notre public cérébro-lésé du fait de la limitation de contacts imposés par les mesures « COVID ». Dans les moments plus durs, ce sont les personnes fragilisées les plus impactées. La débrouille a permis de compenser un peu (Groupes Whatsapp au lieu des sorties partagées au GEM, activités restreintes et en extérieur, visites à domicile...). Si l'assouplissement des mesures de restriction initiales a été acté par les autorités au cours du premier confinement, les effets d'isolement, de peur au contact des autres perdurent de manière plus durable, et nécessite de redoubler d'efforts pour remobiliser la vie sociale. Le « poids » en a autant d'autant plus fort pour les aidants à domicile. Espérons que le plus dur est derrière nous, et que la vaccination permettra de retrouver des habitudes de socialisation « sécurisée ».

Malgré le contexte particulier, RESACCEL a poursuivi **ses objectifs et ses actions sur 2020/21** en s'adaptant, privilégiant les actions pouvant être menées à distance.

3 Conseils d'Administration (en novembre 2020, février et avril 2021) ont tous eu lieu en visio, permettant d'assurer une certaine continuité d'action. Mais se rencontrer « pour de vrai » pour échanger et débattre avec nos adhérents nous a bien manqué depuis plus d'un an : se retrouver aujourd'hui pour notre AG avec une partie de nos membres prend un sens autrefois banal, devenu quasiment un exploit.

### Ce qui a été fait :



## RESACCEL RAPPORT MORAL pour l'ASSEMBLEE GENERALE 18 Juin 2021, à Valence

**Les animateurs de Réseau :** chaque secteur géographique (département ou inter-département) dispose d'une animation départementale (un ou plusieurs personnes par territoire). Les animateurs gèrent les messageries RESACCEL locales. Ils sont chargés de **relayer des informations utiles** depuis et vers les adhérents du territoire et servent **d'interlocuteur local proche** pouvant répondre aux sollicitations/questions du public, des institutionnels et des partenaires. A noter particulièrement cette année la structuration progressive de l'animation Auvergne, où l'animateur initialement « unique » Thierry MOURGUES (43) a pu élargir la base auvergnate partageant désormais l'animation territoriale à trois avec Raphael PLANCHE (63) et Michel KAVACLIS (15).

**Refonte du site internet :** ce groupe de travail (C. AVEQUE, C REMY, C. MONTMASSON, A. GERMAIN, et M SCHNEIDER) n'a pas chômé. Avec l'appui du bureau, la proposition de site faite par extralagence.com à Lyon a été validée. Une subvention conséquente nous a été attribuée pour ce projet par la Région AURA avec le soutien de Sandrine CHAIX, conseillère spéciale en charge du Handicap, ce qui nous permet d'envisager un site plus fonctionnel et plus « moderne » pour remplacer notre site pré-historique avec son outil « annuaire » unique pour le public cérébro-lésé. Le travail se poursuit et nous espérons une mise en ligne dans les prochains mois. Ce qui reste à faire sur ce projet : traiter les données des structures récoltées pour l'annuaire, mettre en ligne les informations et documents produits par RESACCEL, et **identifier plusieurs référents parmi nous pour la « gestion et mise à jour du site », notamment l'annuaire une fois le site opérationnel. Les adhérents ont aussi été mis à contribution, chaque structure étant appelée à rédiger une nouvelle fiche descriptive longuement élaborée par le groupe de travail. Appel aux retardataires!!**

**Le groupe de travail sur la reprise de la conduite automobile,** piloté au niveau régional par Angélique Carreira (74), a pu se réunir en Octobre 2020 au Domaine de St Alban. Un travail de collaboration approfondie est engagé autour de la thèse en neuropsychologie de Clothilde ROSIER (CH L'Argentière) sous la direction de Catherine GABAUDE IFSTTAR/Université G EIFFEL Lyon, avec des outils d'évaluation de la conduite en place et en évolution mobilisés sur le territoire par des membres du groupe de travail. Plusieurs départements disposent aussi d'un groupe local autour de cette problématique.

**Groupe de travail Habitat Inclusif :** La CA avait souhaité donner une suite au thème de la journée régionale de 2019 à Montmélian sur l'habitat inclusif. En 2020/21 des projets locaux continuent à évoluer dans les départements, avec différents états d'avancement. Un groupe régional a pu démarrer ses travaux en mars 2021 (18 participants en visio), piloté par Florence LARIGUET (FSEF/AFTC38). Ce groupe de partage d'expériences et de suivi des évolutions réglementaires actuelles réunit des membres de l'ensemble de la région, de même que des structures dans et hors région mobilisées sur ce sujet (HOMNIA, Vitalliance...). Ce groupe pourra ainsi servir « d'appui technique » pour des membres porteurs d'un projet d'habitat inclusif/partagé en construction.

**La filière AVC :** dont les référents sur les territoires sont quasiment tous rattachés à des structures adhérentes à RESACCEL, (y compris plusieurs membres du conseil d'administration et du bureau). Cette année a vu **la parution du livret « handicap invisible »** avec une partie dédiée (bonnes adresses) par



## RESACCEL RAPPORT MORAL pour l'ASSEMBLEE GENERALE 18 Juin 2021, à Valence

territoire, et un tronc commun de texte/images. Ce livret fait l'unanimité parmi les personnes cibles (bénéficiaires et leurs entourages) et les professionnels, pour sa qualité conviviale et didactique. Une affiche accompagne les brochures. Dans chaque département/inter-département, RESACCEL participe activement à sa diffusion.

**Pour résumer notre vie associative cette année 2020/2021**, nous avons appris à travailler à la fois ensemble, et chacun dans son coin. Tout en assurant chacun ses missions en établissements/structures et à domicile en accumulant des missions supplémentaires du fait des contraintes sanitaires, en télétravail, en gardant ses enfants et ceux des autres, en assurant les activités bénévoles malgré tout pour ne pas trop laisser les bénéficiaires et des aidants « dans le vide ». Nous avons appris les multiples codes et pratiques visio de même que la frustration des pare-feux agressifs nous refusant l'accès à nos collègues..... et nous avons maintenu notre fonctionnement et notre cap:

- 4 Conseils d'Administration, chacun précédé d'une réunion de Bureau,
- des échanges par mail quasi permanents
- les messageries « resaccel » pour la circulation de l'information grâce aux animateurs locaux

Rappelons une fois de plus, que **tout le travail produit par RESACCEL reste, 18 ans après sa création, le fruit de l'engagement de personnes volontaires (professionnels et bénévoles associatifs)** et que le réseau reste aujourd'hui animé par cet engagement collectif, transversal, partenarial et régional.

### **Ce que RESACCEL a différé :**

Nos AG proposent généralement un sujet d'étude, un thème pouvant intéresser et rassembler nos adhérents. Pour la présente AG compte tenu de l'incertitude, nous y avons renoncé, se limitant aujourd'hui aux aspects réglementaires pour le fonctionnement de l'association, et aussi pour se donner un peu de temps de « retrouvailles » conviviales plus que studieuses.

**JOURNEE RESACCEL :** Traditionnellement tous les 2 ans, nous avons opté au vu du contexte pour différer notre journée 2021. L'AG 2020 et plusieurs CA depuis ont été l'occasion d'échanges sur des thèmes possibles : les atteintes cérébrales par maladies évolutives (syndrome de Korsakoff, Parkinson, SEP.....), une thématique autour des atteintes acquises dans l'enfance, la conduite après accident/maladie, la Place des familles/rôle d'aidants / le répit....

Le dernier CA en avril 2021 pencherait en faveur d'une prochaine thématique autour de la continuité enfance-adulte, du passage à l'âge adulte et l'accompagnement dans la durée, car il semble important de retenir un thème « parlant » pour l'ensemble des adhérents, personnes cérébro-lésées, leurs entourages et aidants et les professionnels, et que RESACCEL s'est relativement peu penché sur la particularité des parcours d'enfants cérébro-lésés (qui grandissent).

Je lance donc **un appel à constituer un sous-groupe pour travailler sur l'amorce d'une 16<sup>ème</sup> journée** qu'on peut espérer faire aboutir au cours de l'année 2022.

### **Et pour la suite ?**



## RESACCEL RAPPORT MORAL pour l'ASSEMBLEE GENERALE 18 Juin 2021, à Valence

L'AG de septembre 2020 s'est enfin autorisée à voter une augmentation (minimale) des cotisations, qui « ne rattrape même pas le coût de la vie », notre objet étant ailleurs. Ce côté « artisanal », voire amateur, savoir faire avec nos moyens du bord et nos expertises diverses mais partagées, c'est à la fois notre force et notre faiblesse. En expérimentant le « montage » de dossiers pour l'obtention de subventions pour Resaccel en 2019 et 2020, nous avons réussi à mobiliser des subventions ponctuelles pour soutenir la logistique d'organisation de notre journée ; et pour la rénovation du site internet. Nous avons vu aussi les contraintes que cela impose, avec des exigences de chaque financeur en terme de rendu, de « retour », en affichage public, de production de documents, .....

Si cela donne un peu d'oxygène (en euros) à nos projets, cela nous pose une vraie question de fond pour la suite : Nous voyons bien au niveau associatif pour faire fonctionner un GEM ou un habitat partagé animé par un professionnel à mi-temps, à quel point obtenir un financement dérisoire tend à devenir un métier en soi, alourdissant le tout. Comment veiller à ce que RESACCEL avec des objectifs clairs et simples d'amélioration des parcours des personnes cérébro-lésées, et les « bénévoles » que nous sommes tous, puisse rester indépendant sans être englouti dans des procédures administrativo-financières complexes qui pourraient à terme plomber notre énergie militante partagée ?

« En même temps », se rendre plus visible, par une reconnaissance financière, d'action, médiatique, c'est aussi faire avancer les objectifs de notre association. Nous faudra-t-il à terme un temps de professionnel administratif financé pour y parvenir ? Les réflexions sur nos organisations internes, nos outils opérationnels, la répartition des tâches et la mobilisation collective pour que **le réseau continue à faire ressources** font partie des sujets qui mobilisent. Faudrait-il maintenant s'appeler « filière » pour être dans le politiquement correct ? je resterai pour le moment sur notre ligne de « network », de toile en 3 D, plutôt que sur un fil linéaire.

### Une mise en garde ?

RESACCEL a la particularité de réunir sous une même bannière, associations de familles, de personnes cérébro-lésées, et établissements employant des professionnels du secteur sanitaire et social. Bénévoles et professionnels. Autre force, et autre fragilité. Je ne peux m'empêcher un constat personnel de jeune retraitée ayant « un pied dans les deux » : les professionnels membres du réseau se retrouvent de par les contraintes croissantes imposés, de moins en moins disponibles pour consacrer du temps à faire vivre notre réseau. Avec la COVID, la pression sur le secteur santé/social a accru cet état de fait. Dans les instances « réseau », hormis nos quelques « perles rares » dont la mission confiée est de développer, faire circuler et innover, on retrouve de plus en plus de bénévoles retraités « à la barre » comme dans toutes les associations. Nous restons à peu près paritaires au niveau du bureau RESACCEL.

S'il est bon de pouvoir consacrer son temps aux actions qu'on choisit de soutenir, attention à l'équilibre. Le bénévole n'a aucun contrat, juste son engagement moral et son envie de partager.

Il nous incombe à tous ensemble de veiller à ce que les professionnels de notre réseau ne soient pas « noyés » dans des contraintes administratives croissantes ou de nouvelles missions « annexes » confiées, toujours plus sur des temps partiels déjà chargés...Contribuant ainsi à épuiser et à démobiliser des professionnels jusqu'alors engagés et volontaires pour construire et innover aux côtés des bénéficiaires



**RESACCEL RAPPORT MORAL**  
pour l'ASSEMBLEE GENERALE 18 Juin 2021, à Valence

et des associations.

L'élargissement de RESACCEL témoigne de l'ouverture et de la vitalité de nos territoires.... autour de 180 membres, même si tous n'ont pas encore réglé leurs cotisations 2020 ni 2021 !! Rappelons que notre organisation est volontairement organisée en mode « bottom up », à partir de la base : C'est le niveau départemental qui fait vivre les collaborations et qui accueille et valide les adhésions.

Si la vitalité se mesure aussi au nombre de candidats au Conseil d'Administration, nous pouvons nous féliciter. Nous avons pour la 1ere fois plus de candidats que de sièges. Pour cette année 2021, on s'en accommodera avec souplesse.

Avec le développement du réseau sur la partie Auvergne de la région, et la charge de travail à bien faire fonctionner nos instances, nous serons amenés à **mettre en place cette année un petit groupe de travail qui aura à revoir la structuration de notre organisation, nos statuts, et nos répartitions de sièges.... Appel aux volontaires pour ce travail un peu fastidieux !!**

Le réseau RESACCEL fédère des maillons d'une « filière » autour d'objectifs partagés, en favorisant l'échange et le débat, au-delà des logiques partisanes ou clientélistes... c'est cet état d'esprit solidaire et transparent que nous devons avoir le souci de préserver.

Pour cette première année de présidence, je tiens à remercier les dix membres du bureau qui ont été à mes côtés. Particulièrement un grand merci à Catherine qui a accepté de garder certaines tâches incombant au président, et à Alix d'avoir accepté le secrétariat, malgré ses contraintes professionnelles.

Merci aussi à Claire Deltoso de L'ADAPT 26/07 pour l'accueil aujourd'hui dans vos nouveaux locaux.

Pour terminer, ce jour marque la fin d'un long engagement régional pour un de nos vice-présidents sortants : Odile BOURRON fait partie des membres fondateurs de RESACCEL : un pilier parmi nous, toujours présente, toujours bienveillante mais avec un regard averti sur les réalités de terrain et les besoins du public cérébro-lésé dans toute sa diversité. Fiable comme toujours, elle a bien fait les choses en assurant sa relève. Notre buffet après la fin de l'AG sera l'occasion pour ceux qui le souhaitent de lui témoigner de leur amitié.

Merci à vous tous de votre présence ici, et de participer à faire vivre notre Réseau.

Patricia SEGAL  
18/06/2021